

PATVIRTINTA:

2009 m. rugpjūčio 28 d LŽŪU  
rektorius įsakymu Nr.217kb/2

## 2009-2011 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojo kodas: 909001587

### Aplinkos ir išteklių analizė

#### Išorės veiksniai:

##### *Politiniai veiksniai:*

Lietuvos Respublikos Seimas 2000 m. kovo 21 d. priėmė Aukštojo mokslo įstatymą, kuris apibrėžė aukštosios mokyklos autonomiją, apimančią akademinę, administracinę, ūkio ir finansų tvarkymo veiklą, grindžiamą savivaldos principu, akademinė laisve ir apibrėžtą Lietuvos Respublikos Konstitucijos, šio įstatymo bei Universiteto statuto. Lietuvai įstojus į Europos Sąjungą atsirado neišvengiamas poreikis derinti Universiteto veiklą su Europos Sąjungos erdvės tikslais ir uždaviniais, kad Universiteto absolventai galėtų konkuruoti atviroje ES rinkoje. Universiteto veikla derinama su:

- Bolonijos deklaracija, kuri numatė pagrindinius tikslus ir gaires kuriant bendrą Europos aukštojo mokslo erdvę.
- Lisabonos strategija, kurioje keliamas uždavinys investuoti į žmoniškuosius išteklius, visą gyvenimą trunkantį mokymąsi bei informacinės visuomenės sukūrimą.
- Europos universitetų strateginės plėtotos (European Policy Statement, 2000) nuorodomis, kuriose pažymima, kad universitetų globalizacija nėra suprantama tiesiogiai, kaip jų stambinimas, bet reiškia kokybišką universiteto integravimąsi į Europos universitetų šeimą. Europos universitetų integravimas – tai jų internacionalizavimas, europinimas. Šis reiškiny suteikia universiteto veiklai naują kokybę.

Lietuvos Respublikos Seimas 2002 m. lapkričio 12 d. patvirtino Valstybės ilgalaikės plėtros strategiją. Ji suprojektavo Lietuvos, kaip Europos Sąjungos valstybės, raidą, išskirdama tris prioritetus: žinių visuomenę, saugią visuomenę ir konkurencingą ekonomiką. Šioje raidoje ypač svarbus aukštojo mokslo vaidmuo. Lietuvos aukštojo mokslo sistemos plėtros 2006-2010 metų plėtros plane numatytas siekis, kad kuo daugiau Lietuvos gyventojų įgytų geros kokybės aukštąjį išsilavinimą, taip būtų tenkinami besitobulinančių asmenų ir visuomenės dabarties ir ateities poreikiai, užtikrinama pažanga.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. rugsėjo 11 d. nutarimu Nr. 1160 patvirtinta Nacionalinė darnaus vystymosi strategija, kurioje darnus vystymasis įteisintas kaip pagrindinė ilgalaikė visuomenės vystymosi ideologija.

Lietuvos Respublikos Seimas 2000 m. birželio 13 d. nutarimu Nr. VIII- 1728 patvirtino Žemės ūkio ir kaimo plėtros strategiją. Pagrindinis strategijos tikslas - sukurti palankią aplinką įvairiapusei ekonominei, socialinei kaimo plėtrai, gamtosaugai ir etnokultūrai, kad būtų sąlygos nuosekliai gerinti gyvenimo kokybę. Ši strategija aiškiai apibrėžia Universiteto kompetencijos nišą.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2006 m. balandžio 5 d. nutarimu Nr. 335 patvirtino Lietuvos aukštojo mokslo sistemos plėtros 2006-2010 metų planą, kuriame apibrėžė aukštojo mokslo sistemos plėtros kryptis, numatė būdus racialesniam aukštojo mokslo finansavimui.

Šalyje suformuota mokslo ir studijų vertinimo sistema, skatinanti gerinti studijų kokybę, įsilieti į tarptautinę mokslinių tyrimų erdvę, nustatyti kvalifikaciniai reikalavimai dėstytojams ir mokslo

darbuotojams. Tačiau mokslo vertinimo sistema nepakankamai pasverta objektyviomis galimybėmis, nediferencijuota pagal turimus mokslo išteklius ir tradicijas, nesuderinta su nacionaliniais poreikiais. Todėl teigiamų pasikeitimų tikimasi iš numatomos Aukštojo mokslo reformos, kuriai pritarė ir Lietuvos universitetų rektorių konferencija

*Ekonominiai veiksniai:*

- Pagal BVP vienam gyventojui Lietuva yra pasiekusi tik apie pusę ES vidurkio, Lietuvoje gana didelis skirtingų regionų išsivystymo netolygumas. Nors BVP didėjimas šalyje yra spartus, tačiau neužtikrina švietimo, taip pat ir aukštojo mokslo finansavimo esminio pagerėjimo. Universitetai iš valstybės biudžeto gauna ne visas pagal finansavimo metodiką apskaičiuotas lėšas. Vienam valstybės finansuojamam studentui skiriama 3 ir daugiau kartų mažiau lėšų nei ES šalyse. Universitetų, turinčių didelę infrastruktūrą, finansinė būklė ypač sunki, kadangi nepakanka lėšų tyrimų bei studijų įrangos bei mokymo priemonių atnaujinimui. Biudžeto asignavimų Universitetui pakanka tik darbo užmokesčiui, soc. draudimui bei stipendijoms, tuo tarpu kitoms studijų, mokslo ir ūkio reikmėms lėšų itin trūksta. Pastaraisiais metais padėtį Universitete gerina gaunama ES Struktūrinių fondų finansinė parama, tačiau pagrindinė dalis ES paramos lėšų tenka žmoniškųjų išteklių kokybės gerinimui, mokymosi visą gyvenimą sąlygų sudarymui. ES finansinės paramos dalis, skiriama Universiteto infrastruktūros atnaujinimui, tyrimų įrangos įsigijimui kol kas yra tik minimali. Lietuvos 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos panaudojimo strategijoje (patvirtintoje Europos Komisijos 2007 m. balandžio 26 d.) numatytų veiksmų programų įgyvendinimas Lietuvoje neprasidėjo 2008 metais.
- 
- Nuo 2006 metų pagerėjo studentų kreditavimo sistema. Daugiau lėšų skiriama studentų pragyvenimo išlaidoms kredituoti. Tačiau studentai nenoriai naudojami kreditais studijų įmokoms padengti. Vis tiek dėl blogos materialinės padėties studentams tenka derinti studijas su darbu, studijas nutraukti išvykstant padirbėti užsienyje. Tai blogina studijų kokybę ir absolventų pasirengimą savarankiškam darbui.
- Iki šiol neįteisintos mokestinės lengvatos ir kitos finansinio skatinimo priemonės darbdaviams, priimantiems studentus į praktiką ir įdarbinantiems jaunus specialistus.

*Socialiniai veiksniai:*

- Vis labiau ryškios nepalankios demografinės tendencijos. Mažėjantis gimstamumas ir intensyvi jaunų, kvalifikuotų žmonių migracija į užsienį lemia spartų vaikų skaičiaus mažėjimą. Šios tendencijos ypač ryškios kaimo vietovėse, kur gyventojų mirtingumas viršija gimstamumą. Nuo 2006 metų demografinės problemos turi įtakos ir stojant į universitetus.
- Dėl žemo kaimo gyventojų pragyvenimo lygio studijos kaimo vaikams dažnai yra sunkiai prieinamos. Baigusieji miestų vidurines mokyklas sunkiai perpranta studijų “kaimiškąją” specifiką, tik nedidelė jų dalis savo būsimą karjerą tiesiogiai sieja su pasirinkta studijų programa. Žemės ūkio sritys studijos tampa mažiau patrauklios dėl sudėtingesnių darbo ir gyvenimo sąlygų kaimo vietovėse, lyginant su miesto sąlygomis.
- Universitetų finansavimas iš valstybės biudžeto neleidžia pakankamai didinti darbuotojų atlyginimų, o tai neskatina jaunų specialistų atėjimo į Universitetus dirbti. Ypač dideli kvalifikaciniai reikalavimai dėstytojams ir mokslininkams nėra suderinti su jų atlyginimais.

*Technologiniai veiksniai:*

- Naujų technologijų, ypač informacinių, išmintingas taikymas teikia galimybes radikaliai studijų ir mokslinių tyrimų procesų atnaujinimui. Informacinės technologijos leidžia išplėsti Universiteto teikiamų paslaugų prieinamumą šalies gyventojams, užtikrinti mokslinės informacijos sklaidą, pagreitinti reikalingos informacijos paiešką.
- 2001 m. parengta šalies Mokslo ir technologijų baltoji knyga pasiūlė pagrindines ilgalaikes šalies mokslo ir technologijų plėtros nuostatas. Deja šiame dokumente per mažai dėmesio skirta žemės

ir miškų ūkiui, nors šie ekonomikos sektoriai yra itin šaliai svarbūs, o jų plėtra gali būti nulemta tik esminių inovacinių pokyčių, grindžiamų mokslo ir technologijų pažanga.

- 2000 m. priimtoje Lisabonos strategijoje ir šios strategijos pagrindu 2005 m. lapkričio mėnesį LRV nutarimu Nr. 1270 patvirtintoje Nacionalinėje Lisabonos strategijos įgyvendinimo programoje akcentuojama informacinių ir ryšių technologijų sklaidos, visapusiškai imlios žinių visuomenės sukūrimo svarba ir iškeltas vidutinės trukmės laikotarpio tikslas- sukurti žiniomis ir naujausiomis technologijomis veiklą grindžiančią visuomenę.

Vidaus veiksniai:

*Teisinė bazė:*

- Universitetas, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos Aukštojo mokslo bei Mokslo ir studijų įstatymais ir remdamasis Vakarų universitetų plėtotės tendencijomis bei Lietuvos aukštojo mokslo patirtimi, sukūrė vidaus norminių dokumentų sistemą, pradedant Statutu, kurio naująją redakciją Seimas patvirtino 2001 m. spalio 17 d., ir baigiant Senato nutarimais, patvirtintais nuostatais, taisyklėmis (teisynu), Rektoriaus įsakymais ir potvarkiais bei pareiginėmis instrukcijomis. Universitete visiškai įtvirtinta universitetinių studijų sistema, yra aiškūs reikalavimai studijų programų ir studijų dalykų parengimui ir dėstytiui, dėstytojų sudėčiai ir jų kvalifikacijai. Nors teisyne struktūra ir išbaigta, nemažai norminių dokumentų tenka atnaujinti ar tobulinti, įvertinant naująją Mokslo ir studijų įstatymo redakciją, Aukštojo mokslo įstatymo pataisas, minimalius kvalifikacinius dėstytojų ir mokslo darbuotojų reikalavimus, biudžeto lėšų studijoms ir mokslui poreikio ir skirstymo metodiką, žinių ir informacinės visuomenės kūrimo poreikius. Universitetas siekia tobulinti valdymą, diegti šiuolaikines komunikavimo ir apskaitos programas. Vis dėlto Universiteto autonomija išlieka tam tikru laipsniu daugiau suvaržyta nei įprasta pasaulio universitetų bendrijai. Universitetas tik naudojasi, bet realiai nedisponuoja žeme, pastatais bei kitomis materialinėmis vertybėmis.

*Organizacinė struktūra:*

- Universitetas turi klasikiniam universitetui būdingą ir Lietuvos Respublikos aukštojo mokslo reikalavimus atitinkančią organizacinę struktūrą. Universitetą sudaro 5 fakultetai ir 3 institutai, Žemės ūkio mokslo ir technologijų parkas, Mokomasis ūkis, Bandymų stotis, Mokymo poligonas, Karjeros centras, Kūno kultūros ir sporto centras, Leidybos centras bei infrastruktūros padaliniai. Universiteto struktūroje yra du universitetiniai mokslo institutai. Visi padaliniai veikia vadovaudamiesi Universiteto statutu, teisynu bei padalinio veiklos nuostatais. Universiteto organizacinė valdymo struktūra periodiškai tobulinama, ją derinant prie besikeičiančių veiklos uždavinių, funkcijų ir jų apimčių.

*Žmogiškieji ištekliai:*

- Universitetas turi kompetentingą ir kūrybingą dėstytojų ir mokslo darbuotojų kolektyvą, gebantį plėtoti mokslinę veiklą ir rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus. Universitete dirba 44 profesoriai, t.sk. 7 nepagrindinėse pareigose, 185 docentai, t. sk. 17 nepagrindinėse pareigose, 199 lektoriai ir asistentai, t. sk. 41 nepagrindinėse pareigose. Tai aukštos kvalifikacijos specialistai, turintys didelę mokslinio – pedagoginio darbo patirtį. Universiteto mokslininkai kviečiami į įvairias šalis ir užsienio struktūras ekspertais, jų nuopelnai įvertinti naryste Lietuvos mokslų akademijoje, užsienio šalių mokslų akademijose. Nemažai dėstytojų ir mokslo darbuotojų yra lygiaverčiai partneriai vykdant tarptautinius projektus, jie kviečiami skaityti paskaitų užsienio universitetuose. Universiteto mokslininkai yra daugelio šalyje vykusių ir vykstančių reformų iniciatoriai ir vykdytojai. LŽŪU yra įgyvendinami ES SF remiami projektai, skirti žmoniškųjų išteklių kokybės gerinimui.
- Dauguma dėstytojų yra solidaus amžiaus. Atnaujinant mokslinio pedagoginio personalo kontingentą susiduriama su nemažomis problemomis. Dabartiniu metu doktorantūroje studijuoja apie 84 doktorantai (iš jų - 1 neakivaizdinių studijų), kurių dalis papildys Universiteto mokslinį

pedagoginį personalą. Tačiau palyginti su šalies vidurkiu maži atlyginimai, kitų motyvavimo mechanizmų stoka lemia nemažus jaunų talentingų darbuotojų praradimus. Netolygūs dėstytojų pedagoginiai, informacinių technologijų vartojimo, tarptautinio bendradarbiavimo ir partnerystės su ūkio subjektais gebėjimai.

*Finansiniai ištekliai:*

- Lietuvos žemės ūkio universitetas yra biudžetinė įstaiga, finansuojama iš valstybės biudžeto. Didžiausią Universitetui numatytą asignavimų dalį sudaro išlaidos, skirtos darbo užmokesčiui. Be to dalis biudžeto asignavimų skiriama studentų rėmimui, t.y. funkcijoms, kurios tiesiogiai nėra susietos su Universiteto misija. Išlaidos turtui įsigyti sudaro tik labai nedidelę dalį visų biudžetinių asignavimų. Todėl Universitetas atnaujina ir modernizuoja mokslo ir studijų materialinę bazę iš savo uždirbamų pajamų, taip pat rengdamas ir įgyvendindamas įvairius projektus, plėtodamas bendradarbiavimą su verslo organizacijomis. Tačiau Universitetas dar gerokai atsilieka nuo daugelio ES šalių universitetų pagal apsirūpinimą mokslo ir studijų laboratorine ir technine įranga. Šiuo metu Universitetas turi tik kuklias galimybes tapti naujų technologijų, parentų moksliniais tyrimais, kūrėju, nes tam trūksta ne tik įrangos, bet ir lėšų.
- Universitetas paveldėjo didelę ir nemodernizuotą infrastruktūrą, kurios eksploatacija ir modernizavimas lemia papildomas sunkiai sprendžiamas finansines problemas. Jų sprendimas mažina tiesioginį studijų ir mokslo finansavimą.
- Kadangi reformuojamai aukštojo mokslo sistemai finansiniai ištekliai yra riboti, todėl tenka ieškoti būdų, kaip tuos išteklius gausinti. Universiteto gebėjimas pritraukti kitus finansavimo šaltinius didėja, tačiau dar yra nepakankamas.
- Nemažai galimybių suteikia gaunama ES struktūrinių fondų parama, kuri didžiąja dalimi naudojama žmoniškųjų išteklių plėtrai, tačiau šiek tiek tenka ir Universiteto investicijoms į mokslo ir studijų infrastruktūrą.

*Planavimo sistema:*

- Parengta ir šiuo metu pradedama įgyvendinama ilgalaikė Universiteto veiklos strategija.
- Strateginio veiklos plano parengimą vykdo Rektoriaus įsakymu sudaryta komisija, ji vertina Universiteto veiklą, numato perspektyvas ir planuoja jų įgyvendinimo priemones bei finansavimo šaltinius.
- Pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintus asignavimus sudaromos lėšų sąmatos programoms vykdyti, pagal veiklos rezultatus bei strateginius poreikius paskirstomos lėšos fakultetams ir kitiems padaliniais. Būtina tobulinti lėšų paskirstymo padaliniais metodiką.

*Apskaitos tinkamumas:*

- Universiteto buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais bei Universiteto teisyne dokumentais. Organizuojant Apskaitos tarnybos darbą užtikrinama vidaus kontrolė tarp atskirų apskaitos grupių. Stengiamasi naudoti šiuolaikines apskaitos formas ir metodus.
- Universiteto finansinių išteklių valdymo apskaita vedama derinant su Universitete tvarkomos buhalterinės apskaitos principais.
- Artimiausiu metu tikimasi prisijungti prie bendrosios Lietuvos mokslo ir studijų informacinės sistemos LIEMIS, kurios pagrindinis tikslas - kokybiškai pertvarkyti, stabilizuoti ir integruoti mokslo ir studijų institucijų, mokslą ir studijas reguliuojančių ir vertinančių institucijų, kitų organizacijų informacijos sistemas.

*Vidaus kontrolė:*

- Universitete suformuota trijų lygių kontrolės sistema: finansų kontrolė, mokslinės veiklos rodiklių kontrolė ir studijų kokybės kontrolė. Finansų kontrolė vertinama kaip pakankama. Mokslinės veiklos rodiklių kontrolė iš esmės remiasi atliktų darbų konstatavimu. Studijų kokybės kontrolė yra problematiškiausia, todėl šiuo metu intensyviai kuriama studijų proceso stebėsenos ir studijų

kokybės užtikrinimo sistema. Vidaus audito tarnyba, kaip sudėtinė vidaus kontrolės sistemos dalis, atlieka planinius bei neplaninius auditus, atsižvelgiant į poreikius. Efektyvesniam Vidaus audito tarnybos darbui būtina sukurti vieningą visam aukštojo mokslo sektoriui rizikos veiksnių valdymo ir vidaus kontrolės vertinimo kriterijų sistemą.

*Ryšių sistema:*

- Universiteto ryšių sistema tinkamai išplėta, įdiegta informacinė ir komunikavimo sistemos, tačiau trūksta lėšų diegiant naujausias technologijas, įsigyjant naujausią įrangą.

## SSGG analizė

### I. Stiprybės

1. Universitetas turi išskirtinumo bruožų tarp šalies universitetų.
2. Universitetas turi stiprų intelektualinį potencialą ir reikšmingą įdirbį šaliai svarbiose mokslo sferose.
3. Universitetas turi senas tradicijas ir stiprias pozicijas su kaimiškųjų regionų plėtra susijusiose universitetinėse studijose biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų srityse.
4. Plėtojama europietiškoji studijų sistema.
5. Teikiama įvairiapusė mokslinė pagalba šalies bei regionų valdžios ir valdymo institucijoms.
6. Mokslo ir studijų bazė yra multifunkcinė.
7. Susiformavęs profesinės traukos centras, glaudus ryšys tarp mokslo ir praktikos.
8. Nemaža tarptautinės partnerystės ir akademinio bendradarbiavimo patirtis.
9. Žemės ūkio rinkos informacijos kaupimo ir sisteminimo kompetencija.
10. Sparčiai kuriama nuotolinio mokymo sistema.
11. Etnokultūros paveldo puoselėjimo patirtis.

### II. Silpnybės

1. Nepakankamas gebėjimas laiku ir adekvačiai reaguoti į pokyčius ir galimybes.
2. Nedidelis mokslinio-pedagoginio personalo mokslinis produktyvumas.
3. Nepakankami finansinių šaltinių paieškos ir pritraukimo gebėjimai.
4. Nepalanki dėstytojų amžiaus struktūra.
5. Maži gebėjimai integruotis į ES mokslinius tematinius tinklus.
6. Nedidelės galimybės publikuoti mokslinius rezultatus.
7. Nepakankamai moderni mokslo ir studijų materialinė bazė.
8. Neišplėta studijų ir mokslo kokybės užtikrinimo sistema.
9. Universitetas nepajėgia pritraukti studijuoti gabiausio jaunimo.
10. Nepakankamas dėstytojų ir studentų gebėjimas komunikuoti užsienio kalbomis.
11. Silpna partnerystė su kitomis šalies mokslo ir studijų institucijomis bei socialiniais partneriais.
12. Neefektyvi padalinių ir asmeninė motyvavimo sistema.
13. Nepakankama mokslo ir studijų sąveika.
14. Nepakankamai patrauklus Universiteto įvaizdis.
15. Tobulintina Universiteto organizacinė struktūra ir valdymas.
16. Nesistemingas mokslinio – pedagoginio personalo kvalifikacijos kėlimas.

### III. Galimybės

1. Stiprėja aiškios ir palankios nišos akademinėi kompetencijai realizuoti.
2. Kaimiškųjų regionų plėtra yra prioritetinga ES politikos kryptis.
3. Didėja žinių ir patirties komercializavimo poreikis.
4. Atsiranda mokslo ir studijų bei jų infrastruktūros modernizavimo galimybė panaudojant naujus paramos šaltinius.
5. Tarptautinio atvirumo pagyvėjimas sukuria naujas galimybes bendradarbiavimui.

6. Dalyvavimas Integruoto žemės, miškų ir maisto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) „Nemunas“ plėtroje skatina glaudesnę bendradarbiavimą su mokslo institucijomis ir verslo subjektais, sudaro sąlygas aukštesnės mokslo ir studijų kokybės pasiekimui.

#### **IV. Grėsmės**

1. Šalies aukštojo mokslo plėtros strateginiai sprendimai ir tendencijos yra nepalankūs universitetams.
2. Didėja konkurencija šalies ir užsienio mokslinių tyrimų rinkose.
3. Mažas kaimiškųjų vietovių imlumas mokslui ir studijoms.
4. Didėja disproporcijas tarp atlyginimų dėstytojams ir privataus sektoriaus darbuotojams bei šalies valstybės tarnautojams.
5. Blogėjanti demografinė situacija šalyje neigiamai veikia stojančiųjų kokybę.

Universitetas, atsižvelgdamas į atsakomybę valstybei ir visuomenei, vadovaudamasis Europos Tarybos aukštojo mokslo ir tyrimų rekomendacijomis, Lietuvos aukštojo mokslo įstatymo nuostatomis ir Baltąja knyga, pasirenka būdus ir strategijas, kaip atlikti patikėtą misiją.

#### **Universiteto misija**

Perimant pažangią pasaulio patirtį, aktyviai plėtojant mokslą ir technologijas, lavinant jaunimą vykdant mokslu grįstas studijas ir mokymąsi visą gyvenimą:

- gausinti šalies ekonomikos ilgalaikiam augimui būtinas žemės, miško ir vandens tausojamą naudojimo žinias ir patirtį;
- kurti daugiatikslei ir integruotai kaimo plėtrai modernias biologines ir socialines technologijas bei gebėjimus jomis naudotis;
- pagal kompetenciją prisidėti prie pasaulio mokslinės, techninės ir socialinės pažangos.

#### **Universiteto strateginiai tikslai ir efekto kriterijai:**

Kodas	Universiteto strateginio tikslo pavadinimas
01	Rengti konkurencingus aukščiausios kvalifikacijos specialistus, kaupti ir skleisti mokslinę kompetenciją, būtiną kaimo plėtrai ir gamtinių išteklių tausojamam naudojimui, didinti kaimo plėtros subjektų gebėjimus, stiprinti partnerystę ir kurti modernią Universiteto infrastruktūrą bei patrauklią aplinką

### Tikslo aprašymas

Universitetas studijų tobulinimą ir specialistų rengimą sieja su naujais iššūkiais, atsirandančiais įsiliejant į Europos mokslo ir studijų erdvę, tarptautines darbo rinkas. Todėl pagal naujausias mokslo ir darbo rinkos tendencijas tobulinamos studijų programos, studijų dalykai, kuriamos naujos studijų programos, didinami dėstytojų pedagoginiai ir moksliniai gebėjimai. Skatinsime dėstytojus taikyti efektyvesnius studentų mokymo metodus, interaktyvias dėstytojų ir studentų bendravimo formas, skatinsime studentų savarankišką kūrybinį darbą bibliotekose ir laboratorijose. Parengsime daugiau metodinių priemonių, įgyvendinsime šiuolaikinius pokyčius atitinkančią dėstytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo programą.

Aukštos kvalifikacijos specialistų rengimas neatsiejamas nuo fundamentaliųjų ir taikomųjų mokslinių tyrimų. Universitetas siekia tapti pripažintu biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų, skirtų kaimo plėtrai, kompetencijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir Europoje. Todėl Universitetas didelį dėmesį skirs mokslo integravimuisi į tarptautinių tyrimų erdvę, aukšto lygio pripažintai mokslinei produkcijai gausinti. Bus tamprinama mokslo ir studijų sąveika, nes studentams būtina suteikti kuo daugiau mokslo žinių, plėsti ir gilinti jų pažinimą, ugdyti kūrybiškai mąstančius specialistus bei visapusiškai išsilavinusius žmones.

Universitetas aktyviau numato dalyvauti ES fondų remiamuose studijų ir mokslo infrastruktūros bei žmogiškųjų išteklių plėtros projektuose, Erasmus, tematiniuose tinkluose bei kituose tarptautiniuose projektuose. Maksimaliai bus siekiama išnaudoti ES ir pasaulio studijų, stažuotų, mainų programų teikiamas galimybes.

Universitetas daug dėmesio skirs jaunimo ugdymui, kultūros bei sporto veikloms. Studentams bus siekiama sudaryti tinkamas studijų ir gyvenimo sąlygas remontuojant ir renovuojant studijų patalpas ir bendrabučius.

Universitetas, plėtodamas partnerystę, mokslo, studijų ir verslo integraciją, sieks patenkinti kaimo plėtros subjektų, įskaitant, šalies ir regionų valdymo institucijas, savivaldybes, ūkio subjektus ir kaimo bendruomenes, poreikius taikomiesiems tyrimams ir kitoms mokslinėms paslaugoms, taip pat poreikius mokymosi paslaugoms pagal principą "mokymasis visą gyvenimą", konsultavimuisi ir ekspertizėms. Kartu Universitetas akumuliuos lėšas, būtinas infrastruktūrai gerinti, jaukiai mokslo ir studijų aplinkai sukurti, nuosavam indėliui ES finansinę paramą gaunančių projektų, skirtų šiam tikslui siekti, įgyvendinimui.

### Efekto kriterijai:

- 1) Absolventų, įsidarbinusių su kaimo plėtra ir tausojamu gamtos išteklių naudojimu susijusiose institucijose per pirmuosius karjeros metus, dalis, proc.;
- 2) Valstybinių premijų ir stipendijų, MA, kitų vardinių premijų, taip pat valstybinių ir tarptautinių apdovanojimų dėstytojams ir mokslo darbuotojams skaičius, vnt.
- 3) Partnerių, kuriems suteiktos mokslo, mokymo ir konsultavimo paslaugos, skaičius, vnt.

## ASIGNAVIMAI IR NUMATOMI FINANSAVIMO ŠALTINIAI

(tūkst. litų)

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2008-iesiems metams	Asignavimai biudžetiniams 2009-iesiems metams	Projektas 2010-iesiems metams	Projektas 2011-iesiems metams
1. IŠ VISO ASIGNAVIMŲ:	41722.0	39558,0	30094.0	30094.0
išlaidoms	39322.0	37358,0	29794.0	29794.0
iš jų darbo užmokesčiui				
turtui įsigyti	2400.0	2200.0	300.0	300.0
2. Finansavimo šaltiniai:	41722.0	39558,0	30094.0	30094.0
2.1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	41722.0	39558,0	30094.0	30094.0
iš jo: bendrojo finansavimo lėšos	31722.0	27558,0	15594.0	15594.0
ES lėšos				
kitos specialiųjų programų lėšos	10000.0	12000.0	14500.0	14500.0
2.2. Kiti šaltiniai				

## 3. Kita svarbi informacija

## Pagrindiniai rodikliai

Įstaigos	Teikiama programų	Pareigybės (skaičius vienetais)
1	3	896

## Strateginio veiklos plano priedai

1 lentelė. 2008–2009-ųjų metų programų, programų tikslų, uždavinių ir priemonių asignavimų suvestinė.

2 lentelė. 2008–2011-ųjų metų programų asignavimų suvestinė.

3 lentelė. Vertinimo kriterijų suvestinė.

1b forma. Programų aprašymai.

Rektorius

Romualdas Deltuvas

2009 08 28



**LENTELĖ. 2008-2009-ųjų METŲ PROGRAMŲ, PROGRAMŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ IR PRIEMONIŲ ASIGNAVIMŲ SUVESTINĖ****LIETUVOS ŽEMĖS ŪKIO UNIVERSITETAS**

Kodas

909001587

(asignavimų valdytojas)

(tūkst. litų)

Strateginio tikslo kodas	Programos kodas	Programos tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Programų, programų tikslų, uždavinių ir priemonių pavadinimai	Funkcinės klasifikacijos kodas	Tarpinstitucinės programos kodas	Patvirtinti 2008-ųjų metų asignavimai				2009-ųjų metų asignavimai			
								iš viso	iš jų		turtui įsigyti	iš viso	iš jų		turtui įsigyti
									išlaidoms	darbo užmokesčiui			išlaidoms	darbo užmokesčiui	
<b>Iš viso:</b>								41722	39322		2400	39558	37358		2200
01					Rengti konkurencingus aukščiausios kvalifikacijos specialistus, kaupiti ir skleisti mokslinę kompetenciją, būtiną kaimo plėtrai ir gamtinių išteklių tausojamam naudojimui, didinti kaimo plėtros subjektų gebėjimus, stiprinti partnerystę ir kurti modernią Universiteto infrastruktūrą bei patrauklią aplinką			41722	39322		2400	39558	37358		2200
01	01				<b>AUKŠČIAUSIOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ RENGIMAS</b>			27376	25976		1400	23087	21887		1200
01	01	01			Vykdyti patrauklias, atviras, mokslo tyrimais grįstas, rinkos poreikius atitinkančias ir gerą absolventų kokybę garantuojančias studijas			25996	24596		1400	21485	20285		1200
01	01	01	01		Rengti absolventus, gebančius prisitaikyti prie kintančių šalies ir tarptautinės rinkos poreikių			16312	16312		14527	12928			
01	01	01	01	01	Vykdyti pirmos ir antros pakopos aukščiausios kokybės studijas	9 4 1 1		16120	16120			12693	12693		
01	01	01	01	02	Aprūpinti studentus studijų metodine literatūra	9 4 1 1		60	60			59	59		
01	01	01	01	03	Gerinti dėstytojų pedagoginę ir dalykinę kompetenciją	9 4 1 1		20	20			33	33		
01	01	01	01	04	Diegti nuotolines studijas ir kitas inovatyvias priemones	9 4 1 1		46	46			28	28		
01	01	01	01	05	Išplėtoti studijų proceso stebėsenos ir kokybės užtikrinimo sistemą	9 4 1 1		33	33			65	65		

01	01	01	01	06	Aktyvinti stojančiųjų agitaciją ir teikti pagalbą studentams planuojant karjerą	9 4 1 1		33	33			50	50		
01	01	01	02		Plėtoti tarptautinę partnerystę studijų srityje			40	40			83	83		
01	01	01	02	01	Vykdyti studentų ir dėstytojų mainų programas	9 4 1 1		20	20			50	50		
01	01	01	02	02	Rengti ir vykdyti studijų plėtros tarptautinius projektus, dalyvauti tematinė tinklų veikloje	9 4 1 1		20	20			33	33		
01	01	01	03		Administruoti Universiteto veiklą			9644	8244		1400	8474	7274		1200
01	01	01	03	01	Gerinti Universiteto veiklos procesų administravimą	9 4 1 1		8244	8244			7274	7274		
01	01	01	03	02	Spartinti pastatų renovavimą ir materialinės bazės atnaujinimą	9 4 1 1		1400			1400	1200			1200
01	01	02			Intensyvinti mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, tapti tarptautiniu mastu pripažintu biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų, skirtų kaimo plėtrai, tyrimo centru			1380	1380			1602	1602		
01	01	02	01		Užtikrinti mokslo padalinių aktyvią veiklą			1260	1260			1482	1482		
01	01	02	01	01	Intensyvinti mokslinę veiklą fakultetuose, instituteuose, Bandymų stotyje, laboratorijose, Mokomajame ūkyje	9 4 1 1		210	210			151	151		
01	01	02	01	02	Sutelkti pagrindines Universiteto ir su juo asocijuotų tyrimo institutų pajėgas kelioms prioritetinėms tyrimų kryptims, atitinkančioms Universiteto tradicijas ir pasaulines tendencijas bei rinkos poreikius	9 4 1 1		20	20			26	26		
01	01	02	01	03	Sistemiškai vykdyti mokslo tyrimų prioritetų kaitos ir mokslo bei eksperimentinės plėtros produktų rinkos analizę	9 4 1 1		980	980			1211	1211		
01	01	02	01	04	Intensyvinti dalyvavimą tarptautinėse mokslo programose ir tinkluose	9 4 1 1		10	10			35	35		
01	01	02	01	05	Steigti naujas ir atnaujinti esamų mokslinių laboratorijų įrangą prioritetiniams tyrimams vykdyti	9 4 1 1		20	20			33	33		
01	01	02	01	06	Vykdyti valstybės bei ūkio subjektų užsakymu mokslinius tyrimus, aktyvinti mokslo populiarinimo ir šviečiamąją veiklą	9 4 1 1		20	20			26	26		
01	01	02	02		Ugdyti Universiteto darbuotojų mokslinę kompetenciją ir rengti jaunus mokslininkus			120	120			120	120		

01	01	02	02	01	Užtikrinti doktorantūros studijas ir habilitaciją	9 4 1 1		20	20			20	20		
01	01	02	02	02	Plėsti prioritetinių Universiteto mokslo kryptių doktorantūros studijas	9 4 1 1		20	20			20	20		
01	01	02	02	03	Apsirūpinti moksline literatūra, leisti LŽŪU mokslinius leidinius	9 4 1 1		20	20			20	20		
01	01	02	02	04	Kartu su partneriais steigti periodinius tarptautinius mokslo žurnalus ir gerinti dabar leidžiamų Universiteto leidinių kokybę. Siekti Universiteto mokslinių leidinių tarptautinio pripažinimo	9 4 1 1		20	20			20	20		
01	01	02	02	05	Sutelkti lėšas mokslo darbų leidybai, pritraukiant tarptautinius partnerius, ministerijas, verslo atstovus	9 4 1 1		20	20			20	20		
01	01	02	02	06	Skatinti aukščiausios kokybės mokslinės produkcijos kūrimą, konferencijų organizavimą ir dalyvavimą jose	9 4 1 1		20	20			20	20		
01	02				<b>STUDENTŲ RĖMIMAS</b>			4346	4346			4471	4471		
01	02	01			Gerinti Universiteto studentų socialines sąlygas			4346	4346			4471	4471		
01	02	01	01		Teikti paramą pagrindinių ir antrosios pakopos studentams			4346	4346			4471	4471		
01	02	01	01	01	Mokėti stipendijas ir pašalpas dieninio skyriaus pagrindinių ir antrosios pakopos studentams	9 4 1 1		3446	3446			3385,5	3385,5		
01	02	01	01	02	Mokėti stipendijas ir pašalpas doktorantams	9 4 1 1		900	900			1085,5	1085,5		
01	88				<b>SPECIALIOJI STUDIJŲ IR MOKSLO PLĖTOJIMO PROGRAMA</b>			10000	9000			1000	12000	11000	1000
01	88	01			Plėtoti studijų, užsakomųjų tyrimų, mokymo ir konsultavimo paslaugas			5444,9	5244,9			200	6630	6430	200
01	88	01	01		Užtikrinti kokybiškas studijas valstybės nefinansuojamiems studentams ir klausytojams	9 4 1 1		4143,9	4143,9			4630	4630		
01	88	01	01	01	Vykdyti visų pakopų studijas nebiudžetinėmis lėšomis	9 4 1 1		3750,9	3750,9			3950	3950		
01	88	01	01	02	Vykdyti tęstines ir nenuosekliąsias studijas	9 4 1 1		393	393			680	680		
01	88	01	02		Užtikrinti mokymosi visą gyvenimą paslaugas			131	131			200	200		

01	88	01	02	01	Vykdyti kursus pagal formalaus ir neformalaus mokymo programas	9 4 1 1		131	131			200	200		
01	88	01	03		Vykdyti užsakomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą, žinių ir patirties sklaidą			1170	970		200	1800	1600		200
01	88	01	03	01	Vykdyti ūkio subjektų ir kitų užsakomųjų užsakymus	9 4 1 1		600	400		200	800	600		200
01	88	01	03	02	Rengti seminarus, parodas, muges, skirtus inovacijų propagavimui	9 4 1 1		450	450			850	850		
01	88	01	03	03	Plėtoti mokslinių žurnalų, mokslo populiarinimo ir kitų šviečiamųjų leidinių leidybą bei jų įsigijimą	9 4 1 1		120	120			150	150		
01	88	02			Plėtoti pajamas generuojančią ūkinę veiklą, modernizuoti infrastruktūrą, kurti jaukią aplinką			4555,1	3755,1		800	5370	4570		800
01	88	02	01		Gerinti Universiteto infrastruktūrą ir plėtoti paslaugas			3899,2	3299,2		600	4480	3980		500
01	88	02	01	01	Užtikrinti Universiteto infrastruktūros išlaikymą ir paslaugų plėtrą	9 4 1 1		2664,2	2664,2			3330	3330		
01	88	02	01	02	Gerinti materialinę bazę ir renovuoti pastatus	9 4 1 1		600	250		350	650	300		350
01	88	02	01	03	Tobulinti kompiuterinį tinklą ir plėtoti telekomunikacijų paslaugas	9 4 1 1		300	150		150	250,	150,0		100
01	88	02	01	04	Prisidėti savo įnašu rengiant ir įgyvendinant ES fondų remiamus projektus.	9 4 1 1		335	235		100	250	200		50
01	88	02	02		Modernizuoti studijų bazę			580,9	380,9		200	810	510		300
01	88	02	02	01	Atnaujinti studijų įrangą, įskaitant programinę	9 4 1 1		480,9	280,9		200	660	360		300
01	88	02	02	02	Gausinti studijų literatūros fondus	9 4 1 1		100	100			150	150		
01	88	02	03		Rūpintis studentų turinigu laisvalaikiu			75	75			80	80		
01	88	02	03	01	Remti studentų ir doktorantų visuomeninių organizacijų veiklą	9 4 1 1		25	25			30	30		
01	88	02	03	01	Remti meno ir sporto kolektyvų veiklą	9 4 1 1		50	50			50	50		

Rektorius

Romualdas Deltuvas

Data	2009 08 28

## 2 LENTELE. 2008 – 2011 m. PROGRAMŲ ASIGNAVIMŲ SUVESTINĖ

Lietuvos žemės ūkio universitetas  
(asignavimų valdytojas)

Kodas 909001587

Asignavimų valdytojo tikslo kodas	Programos kodas	Programos pavadinimas	Funkcinės klasifikacijos kodas	Patvirtinti 2008-ųjų metų asignavimai			2009-ųjų metų asignavimai			Numatomi 2010-ųjų metų asignavimai			Numatomi 2011-ųjų metų asignavimai					
				iš viso	iš jų		turtui įsigyti	iš viso	iš jų		turtui įsigyti	iš viso	iš jų		iš viso	iš jų		turtui įsigyti
					išlaidoms				išlaidoms				išlaidoms					
					iš viso	darbo užmokesčiui			iš viso	darbo užmokesčiui			iš viso	darbo užmokesčiui		iš viso	darbo užmokesčiui	
01	01	Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	9 4 1 1	27376	25976	1400	23087	21887	1200	13652	13652		13652	13652				
01	02	Studentų rėmimas	9 4 1 1	4346	4346		4471	4471		1942	1942		1942	1942				
01	88	Specialioji studijų ir mokslo plėtojimo programa	9 4 1 1	10000	9000	1000	12000	11000	1000	14500	14200	300	14500	14200		300		
		Iš viso	x	41722	39322	2400	39558	37358	2200	30094	29794	300	30094	29794		300		

Rektorius

Romualdas Deltuvus

Data	2009 08 28

## 3 LENTELĖ. VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

Lietuvos žemės ūkio universitetas

(assignavimų valdytojas)

Rengti konkurencingus aukščiausios kvalifikacijos specialistus, kaupiti bei skleisti mokslinę kompetenciją, būtiną kaimo plėtrai ir gamtinių išteklių tausojamam naudojimui

(institucijos strateginio tikslo pavadinimas)

Kodas

909001587

Kodas

01

Universiteto strateginio tikslo, programos kodas	Vertinimo kriterijus	Vertinimo kriterijaus kodas	2008-ųjų metų planas	2009-ųjų metų planas	2010-ųjų metų planas	2011-ųjų metų planas
	<b>Efektas:</b>					
01	1. Absolventų, įsidarbinusių su kaimo plėtra ir tausojamu gamtos išteklių naudojimu susijusiose institucijose per pirmuosius karjeros metus dalis, proc.	E-01-1	70	70	70	70
01	2. Valstybinių premijų ir stipendijų, MA, kitų vardinių premijų, taip pat valstybinių ir tarptautinių apdovanojimų dėstytojams ir mokslo darbuotojams skaičius	E-01-2	4	4	4	4
01	3. Partnerių, kuriems suteiktos mokslo, mokymo ir konsultavimo paslaugos, skaičius, vnt.	E-01-3	110	110	110	110
	<b>Rezultatas:</b>					
	<i>I-am programos tikslui</i>					
01.01	1. Stojančių į pagrindines dienas studijas konkursas	R-001-01-1	10	8	8	8
	<i>II-am programos tikslui</i>					
01.01	2. Mokslinė produkcija vienam dėstytojui ir mokslo darbuotojui, balais	R-001-01-2	3,70	3,90	4	4,10
	<b>Produktas:</b>					
	<i>I-o programos tikslo I-am uždaviniui</i>					
01.01	Priimtų į universitetines studijas studentų skaičius	P-001-01-01-1	1140	1100	1050	1000
01.01	Absolventų skaičius	P-001-01-01-2	780	780	780	750
01.01	Metodinės literatūros (popierinės ir elektroninės) spaudos lankų skaičius	P-001-01-01-3	260	270	270	270
01.01	Dėstytojų, dalyvavusių kursuose ir stažuotėse, skaičius	P-001-01-01-4	120	120	120	120
01.01	Dalykų, pritaikytų nuotolinėms studijoms, skaičius	P-001-01-01-5	5	5	5	5
01.01	Dalykų, dalinai pritaikytų nuotolinėms studijoms, skaičius	P-001-01-01-6	15	15	15	15

01.01	Studijų programų, kurioms atlikta vidinė savianalizė, skaičius	P-001-01-01-7	5	5	5	8
01.01	Patobulintų studijų programų skaičius	P-001-01-01-8	5	5	5	5
01.01	Studentų, absolventų ir darbdavių apklausų skaičius	P-001-01-01-9	6	6	6	6
01.01		P-001-01-01-10	0	0	0	8
01.01	Studijas propaguojančių renginių skaičius	P-001-01-01-11	5	5	5	5
01.01	Studijas propaguojančių leidinių skaičius	P-001-01-01-12	5	5	5	5
01.01	Studentų, konsultuotų būsimos karjeros klausimais, skaičius	P-001-01-01-13	100	120	120	120
	<i>I-o programos tikslo II-am uždaviniui</i>					
01.01	Išvykusių į užsienį studijuoti studentų skaičius	P-001-01-02-1	70	70	80	80
01.01	Atvykusių iš užsienio studentų skaičius	P-001-01-02-2	12	15	20	30
01.01	Užsienyje skaičius paskaitas dėstytojų skaičius	P-001-01-02-3	30	30	30	40
01.01	Paskaitas skaičius užsienio dėstytojų skaičius	P-001-01-02-4	15	15	15	15
01.01	Parengtų tarptautinių projektų skaičius	P-001-01-02-5	3	3	3	4
01.01	Vykdomų tarptautinių projektų skaičius	P-001-01-02-6	6	6	6	6
01.01	Tematinių tinklų, kuriuose dalyvauja Universitetas, skaičius	P-001-01-02-7	7	7	7	8
01.01	Dėstytojų, dalyvaujančių tematiniuose tinkluose, skaičius	P-001-01-02-8	25	25	30	30
	<i>I-o programos tikslo III-am uždaviniui</i>					
01.01	Renovuotų objektų skaičius	P-001-01-03-1	2	2	2	2
01.01	Atnaujintų auditorijų, laboratorijų ir mokymo kabinetų skaičius	P-001-01-03-2	40	20	20	20
	<i>II-o programos tikslo I-am uždaviniui</i>					
01.01	Mokslinių straipsnių, referuojamų tarptautinės duomenų bazės leidiniuose, skaičius	P-001-02-01-1	200	200	205	210
01.01	Mokslinių straipsnių recenzuojamuose užsienio ir šalies mokslo leidiniuose skaičius, tenkantis vienam dėstytojui ir mokslo darbuotojui	P-001-02-01-2	0,85	0,85	0,90	0,95
01.01	Mokslinių ir mokslo populiarių straipsnių skaičius, tenkantis vienam dėstytojui ir mokslo darbuotojui	P-001-02-01-3	1,90	1,90	1,90	1,60
01.01	Tarptautinių projektų skaičius	P-001-02-01-4	17	17	18	19
	<i>II-o programos tikslo II-am uždaviniui</i>					
01.01	Valstybės finansuojamų doktorantų skaičius	P-001-02-02-1	90	90	90	90
01.01	Apgintų daktaro disertacijų skaičius	P-001-02-02-2	25	25	25	25
01.01	Apgynusių ir įstojusių į doktorantūrą doktorantų santykis	P-001-02-02-3	0,70	0,70	0,70	0,70
01.01	Išleistų monografijų skaičius	P-001-02-02-4	7	7	7	7
01.01	LŽŪU išleistų mokslinių periodinių ir tęstinių leidinių skaičius	P-001-02-02-5	6	6	6	7

01.01	LŽŪU išleistų mokslinių konferencijų pranešimų rinkinių skaičius	P-001-02-02-6	12	12	12	12
01.01	Mokslinių konferencijų skaičius	P-001-02-02-7	17	17	17	17
01.01	Įsigytų vadovėlių bei mokslo leidinių egzempliorių skaičius	P-001-02-02-8	5000	5000	5000	5000
01.01	<b>Rezultato:</b>					
	<i>I-am programos tikslui</i>					
01.02	Vidutinė parama vienam finansuojamam studentui, Lt	R-002-01-1	1800	2000	2000	2000
01.02	<b>Produkto:</b>					
	<i>I-o programos tikslo I-am uždaviniui</i>					
01.02	Pagrindinių ir antrosios pakopos studentų, gaunančių stipendijas, skaičius	P-002-01-01-1	1880	2000	2000	2000
01.02	Studentų, gaunančių pašalpas, skaičius	P-002-01-01-2	200	200	200	200
01.02	Doktorantų, gaunančių stipendijas, skaičius	P-002-01-01-3	72	83	83	83
01.02	Doktorantų, gaunančių pašalpas, skaičius	P-002-01-01-4	5	2	2	2
01.88	<b>Rezultato:</b>					
	<i>I-am programos tikslui</i>					
01.88	Pajamų iš teikiamų studijų, mokslo ir kitų paslaugų dalis Universiteto biudžete, proc.	R-088-01-1	25	25	25	25
	<i>II-am programos tikslui</i>					
01.88	Lėšų, skirtų remontui ir statybai bei ilgalaikio materialiojo turto įsigijimui, santykinė dalis visų Universiteto uždirbtų lėšų atžvilgiu	R-088-02-1	0,15	0,15	0,15	0,15
	<b>Produkto:</b>					
	<i>I-o programos tikslo I-am uždaviniui</i>					
01.88	Priimtų studentų, sutinkančių mokėti visą studijų kainą, skaičius	P-088-01-01-1	586	580	570	560
01.88	Absolventų skaičius	P-088-01-01-2	311	320	320	310
01.88	Nenuosekliųjų studijų klausytojų skaičius	P-088-01-01-3	120	180	200	200
01.88	Tęstinių studijų klausytojų skaičius	P-088-01-01-4	350	330	320	300
	<i>I-o programos tikslo II-am uždaviniui</i>					
01.88	Mokymo kursų skaičius	P-088-01-02-1	80	80	80	80
01.88	Asmenų gavusių mokymo kursų baigimo pažymėjimą, skaičius	P-088-01-02-2	1200	600	600	600
	<i>I-o programos tikslo III-am uždaviniui</i>					
01.88	Užsakomųjų tyrimų lėšų ir LŽŪU mokslui skirtų asignavimų santykis	P-088-01-03-1	1,40	1,40	1,40	1,20
01.88	Ūkio subjektų užsakymų apimčių ir biudžetinių mokslo lėšų santykis	P-088-01-03-2	0,55	0,55	0,55	0,45
01.88	Seminarų skaičius	P-088-01-03-3	60	70	70	70



01.88	Seminarų dalyvių skaičius	P-088-01-03-4	8000	8000	8000	8000
	<i>II-o programos tikslo I-am uždaviniui</i>					
01.88	Įrengtų patalpų plotas (m <sup>2</sup> )	P-088-02-01-1	1500	1500	1500	1500
01.88	Auditorijų su atnaujinta įranga skaičius	P-088-02-01-2	7	7	5	5
	<i>II-o programos tikslo II-am uždaviniui</i>					
01.88	Laboratorijų su atnaujinta įranga skaičius	P-088-02-02-1	3	3	3	3
01.88	Įdiegtų kompiuterinių programų skaičius	P-088-02-02-2	5	5	5	5
	<i>II-o programos tikslo III-am uždaviniui</i>					
01.88	Meno kolektyvų skaičius	P-088-02-03-1	5	5	5	5
01.88	Sporto kolektyvų skaičius	P-088-02-03-2	20	15	15	15
01.88	Renginių skaičius	P-088-02-03-3	65	65	65	65
01.88	Narių meno ir sporto kolektyvuose skaičius	P-088-02-03-4	600	600	600	550

Rektorius

Romualdas Deltuvas

Data	2009 08 28
------	------------

## AUKŠČIAUSIOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ RENGIMAS

(programos pavadinimas)

### PROGRAMOS APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	2009		
Asignavimų valdytojas	Lietuvos žemės ūkio universitetas	Kodas	909001587

Programos kodas	01
-----------------	----

#### Programos parengimo argumentai

Programa įgyvendina Universiteto misiją ir strateginį tikslą. Ji yra tęstinė, pradėta vykdyti 2000 m. Programa siekiama, kad Universitete plėtojant mokslą ir juo grindžiamas studijas biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų srityse, būtų parengti aukščiausios kvalifikacijos specialistai, gebantys integruotis į darbo rinką ir užtikrinti žemės, miškų ir vandens ūkyje bei jo infrastruktūroje būtinus struktūrinius pokyčius, techninę ir socialinę pažangą, racionalų gamtos išteklių naudojimą. Programa orientuota į mokslinės kompetencijos didinimą, mokslinės ir praktinės pažangos padiktuočių žinių absolventams suformavimą, bendrųjų, specialiųjų ir praktinių gebėjimų bei jų taikymo kintančiomis sąlygomis išugdymą.

Vyriausybės prioritetą (-ai)	Skatinti šalies mokslo ir technologijų pažangą, plėtoti informacinę ir žinių visuomenę, didinti švietimo, kultūros, mokslo, sveikatos apsaugos finansavimą	Kodas	1.3
------------------------------	--	-------	-----

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
01	Vykdyti patrauklias, atviras, mokslo tyrimais grįstas, rinkos poreikius atitinkančias ir gerą absolventų kokybę garantuojančias studijas.

#### Tikslo įgyvendinimo aprašymas

##### Uždaviniai:

1. Rengti absolventus, gebančius prisitaikyti prie kintančių šalies ir tarptautinės rinkos poreikių

##### Pagrindinės priemonės:

- Vykdyti pirmos ir antros pakopos aukščiausios kokybės studijas;
- Aprūpinti studentus studijų metodine literatūra;
- Gerinti dėstytojų pedagoginę ir dalykinę kompetenciją;
- Diegti nuotolineles studijas ir kitas inovatyvias priemones;
- Išplėtoti studijų proceso stebėsenos ir kokybės užtikrinimo sistemą;
- Aktyvinti stojančiųjų agitaciją ir teikti pagalbą studentams planuojant karjerą.

2. Plėtoti tarptautinę partnerystę studijų srityje

##### Pagrindinės priemonės:

- Vykdyti studentų ir dėstytojų mainų programas;
- Rengti ir vykdyti studijų plėtros tarptautinius projektus, dalyvauti tematinėse tinklų veiklose.

### 3. Administruoti Universiteto veiklą

Pagrindinės priemonės:

- Gerinti Universiteto veiklos administravimą;
- Spartinti pastatų renovavimą ir materialinės bazės atnaujinimą.

#### **Rezultato vertinimo kriterijus:**

- 1) Stojančiųjų į pagrindines dienas studijas konkursas;

#### **Produkto vertinimo kriterijai:**

*1 uždavinio:*

Priimtų į universitetines studijas studentų skaičius; absolventų skaičius; metodinės literatūros (popierinės ir elektroninės) spaudos lankų skaičius; dėstytojų, dalyvavusių kursuose ir stažuotėse, skaičius; dalykų, pritaiktų nuotolinėms studijoms, skaičius; dalykų, dalinai pritaiktų nuotolinėms studijoms, skaičius; studijų programų, kurioms atlikta vidinė savianalizė, skaičius; patobulintų studijų programų skaičius; studentų, absolventų ir darbdavių apklausų skaičius; studijas propaguojančių renginių ir leidinių skaičius; studentų, konsultuotų būsimos karjeros klausimais, skaičius.

*2 uždavinio:*

Išvykusių į užsienį studijuoti studentų skaičius; atvykusių iš užsienio studentų skaičius; užsienyje skaičius paskaitas dėstytojų skaičius; paskaitas skaičius užsienio dėstytojų skaičius; parengtų tarptautinių projektų skaičius; vykdomų tarptautinių projektų skaičius; tematinių tinklų, kuriuose dalyvauja Universitetas, skaičius; tematinuose tinkluose dalyvaujančių dėstytojų skaičius;

*3 uždavinio:*

Renovuotų objektų skaičius; atnaujintų auditorijų, laboratorijų ir mokymo kabinetų skaičius.

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
02	Intensyvinti mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, tapti tarptautiniu mastu pripažintu biomedicinos, technologijos ir socialinių mokslų, skirtų kaimo plėtrai, tyrimo centru.

**Uždaviniai:**

## 1. Užtikrinti mokslo padalinių aktyvią veiklą

## Pagrindinės priemonės:

- Intensyvinti mokslinę veiklą fakultetuose, instituteuose, Bandymų stotyje, laboratorijose, Mokomajame ūkyje;
- Sutelkti pagrindines Universiteto ir su juo asocijuotų tyrimo institutų pajėgas kelioms prioritetinėms tyrimų kryptims, atitinkančioms Universiteto tradicijas ir pasaulines tendencijas bei rinkos poreikius;
- Sistemingai vykdyti mokslo tyrimų prioritetų kaitos ir mokslo bei eksperimentinės plėtros produktų rinkos analizę;
- Intensyvinti dalyvavimą tarptautinėse mokslo programose ir tinkluose;
- Steigti naujas ir atnaujinti esamų mokslinių laboratorijų įrangą prioritetiniams tyrimams vykdyti;
- Vykdyti valstybės bei ūkio subjektų užsakymu mokslinius tyrimus, aktyvinti mokslo populiarinimo ir šviečiamąją veiklą.

## 2. Ugdyti Universiteto darbuotojų mokslinę kompetenciją ir rengti jaunos mokslininkus

## Pagrindinės priemonės:

- Užtikrinti doktorantūros studijas ir habilitaciją;
- Plėsti prioritetinių Universiteto mokslo kryptių doktorantūros studijas;
- Apsirūpinti moksline literatūra, leisti LŽŪU mokslinius leidinius;
- Kartu su partneriais steigti periodinius tarptautinius mokslo žurnalus ir gerinti dabar leidžiamų Universiteto leidinių kokybę. Siekti Universiteto mokslinių leidinių tarptautinio pripažinimo;
- Sutelkti lėšas mokslo darbų leidybai, pritraukiant tarptautinius partnerius, ministerijas, verslo atstovus;
- Skatinti aukščiausios kokybės mokslinės produkcijos kūrimą, konferencijų organizavimą ir dalyvavimą jose.

**Rezultato vertinimo kriterijus:**

- 1) Mokslinė produkcija vienam dėstytojui ir mokslo darbuotojui, balais.

**Produkto vertinimo kriterijai:***1 uždavinio:*

Mokslinių straipsnių, referuojamų tarptautinės duomenų bazės leidiniuose skaičius; mokslinių straipsnių recenzuojamuose užsienio ir šalies mokslo leidiniuose skaičius, tenkantis vienam dėstytojui ir mokslo darbuotojui; mokslinių ir mokslo populiarinimo straipsnių skaičius, tenkantis vienam moksl./pedag. darbuotojui; tarptautinių projektų skaičius.

*2 uždavinio:*

Valstybės finansuojamų doktorantų skaičius; apgintų daktaro disertacijų skaičius; apgynusių ir įstojuusių į doktorantūrą doktorantų santykis; išleistų monografijų skaičius; LŽŪU išleistų mokslinių periodinių ir tęstinių leidinių skaičius; mokslinių konferencijų skaičius; įsigytų vadovėlių bei mokslo leidinių egzempliorių skaičius.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas

Bus priimta studentų:

pagal metus:

2009 m. – 1100;

2010 m. - 1050;

2011 m. - 1000;

- Valstybės finansuojamoje doktorantūroje studijuos:  
2009 m.- 83;  
2010 m.- 86;  
2011 m.- 86;
- Kasmet bus parengta ir apginta po 20-25 daktaro disertacijas.
- Kasmet 80-120 studentai ir dėstytojai dalyvaus ES Erasmus programoje.
- Kasmet dėstytojai ir mokslo darbuotojai išspausdins ne mažiau kaip po 0,8-0,95 mokslinio straipsnio recenzuojamuose užsienio ir šalies mokslo leidiniuose;
- Kasmet bus išleidžiama 7 mokslinės monografijos, 6 - 7 periodiniai ir tęstiniai mokslo leidiniai, surengiama 17 mokslinių konferencijų ir per 200 mokslinių seminarų.

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2008-iesiems metams	Asignavimai biudžetiniams 2009-iesiems metams	Projektas 2010-iesiems metams	Projektas 2011-iesiems metams
1. Iš viso asignavimų	27376.0	23087.0	13652.0	13652.0
Išlaidoms	25976.0	21887.0	13652.0	13652.0
iš jų darbo užmokesčiui				
turtui įsigyti	1400.0	1200.0		
2. Finansavimo šaltiniai				
2.1.Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	27376.0	23087.0	13652.0	13652.0
iš jo:				
bendrojo finansavimo lėšos	27376.0	23087.0	13652.0	13652.0
ES lėšos				
kitos specialiųjų programų lėšos				
2.2. Kiti šaltiniai				
Pareigybių skaičius programai	876	660	660	660

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:

Pagrindines lėšas sudarys Valstybės biudžetas. Atskiras programos priemonės, susijusias su Universiteto akademinės ir mokslinės bazės atnaujinimu ir sustiprinimu, tikslinga būtų finansuoti iš ES lėšų, todėl ir toliau bus rengiami projektai ES paramai panaudoti.

Susiję įstatymai ar kiti svarbūs teisės aktai: Aukštojo mokslo įstatymas, Mokslo ir studijų įstatymas
Patvirtintos Vyriausybės programos įgyvendinimo priemonės, susijusios su aprašoma programa:
Kita svarbi informacija: Valstybės biudžeto skiriamos lėšos studijoms, Universiteto mokslinei ir ūkinei veiklai yra daug mažesnės, palyginus su lėšomis, kurios turėtų būti skiriamos pagal aukštųjų mokyklų finansavimo metodiką (kuri numato tik minimalius Universiteto poreikius).

Rektorius

Romualdas Deltuvas

Telefonas	8-37 75 22 05
Data	2009 08 28

## STUDENTŲ RĖMIMAS IR JŲ KREDITAVIMO SISTEMOS PLĖTOJIMAS

(programos pavadinimas)

## PROGRAMOS APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	2009		
Asignavimų valdytojas	Lietuvos žemės ūkio universitetas	Kodas	909001587

Programos kodas	02
-----------------	----

## Programos parengimo argumentai

Programos esmę sudaro studentų rėmimas per stipendijų skyrimo sistemą panaudojant stipendijų fondo lėšas. Šio fondo lėšos naudojamos remti studentus pagal studijų rezultatus, remti studentų šeimas, turinčias vaikų, bei mokėti socialines stipendijas studentams, priklausantiems socialiai remtinų asmenų grupei. Stipendijų skyrimas svarstomas fakultetų komisijose, kurių sudėtyje yra ir studentų atstovai, pagal stipendijų skyrimo nuostatus. Programa taip pat skirta ir doktorantams remti. Ši programa yra tęstinė, prisideda prie visuomenės socialinio stabilumo užtikrinimo.

Vyriausybės prioritetas (-ai)	Skatinti šalies mokslo ir technologijų pažangą, plėtoti informacinę ir žinių visuomenę, didinti švietimo, kultūros, mokslo, sveikatos apsaugos finansavimą	Kodas	1.3
-------------------------------	--	-------	-----

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
01	Gerinti Universiteto studentų socialines sąlygas

## Tikslo įgyvendinimo aprašymas

## Uždavinys:

Teikti paramą pagrindinių ir antrosios pakopos studentams bei doktorantams.

## Pagrindinės priemonės:

- Mokėti stipendijas ir pašalpas dieninio skyriaus pagrindinių ir antrosios pakopos studentams;
- Mokėti stipendijas ir pašalpas doktorantams.

**Rezultato vertinimo kriterijus:**

1) Vidutinė parama vienam finansuojamam studentui, Lt.

**Produkto vertinimo kriterijai:**

Pagrindinių ir antrosios pakopos studentų, gaunančių stipendijas, skaičius; studentų, gaunančių pašalpas, skaičius; doktorantų, gaunančių stipendijas, skaičius; doktorantų, gaunančių pašalpas, skaičius.

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2008-iesiems metams	Asignavimai biudžetiniams 2009-iesiems metams	Projektas 2010-iesiems metams	Projektas 2011-iesiems metams
1. Iš viso asignavimų	4346.0	4471.0	1942.0	1942.0
Išlaidoms	4346.0	4471.0	1942.0	1942.0

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2008-iesiems metams	Asignavimai biudžetiniams 2009-iesiems metams	Projektas 2010-iesiems metams	Projektas 2011-iesiems metams
iš jų darbo užmokesčiui				
turtui įsigyti				
2. Finansavimo šaltiniai				
2.1.Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	4346.0	4471.0	1942.0	1942.0
iš jo: bendrojo finansavimo lėšos	4346.0	4471.0	1942.0	1942.0
ES lėšos				
kitos specialiųjų programų lėšos				
2.2. Kiti šaltiniai				
Pareigybių skaičius programai				

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai: Valstybės biudžeto lėšos
Susiję įstatymai ar kiti svarbūs teisės aktai: Aukštojo mokslo įstatymas, Mokslo ir studijų įstatymas
Patvirtintos Vyriausybės programos įgyvendinimo priemonės, susijusios su aprašoma programa:
Kita svarbi informacija:

Rektorius

Romualdas Deltuvas

Telefonas	8-37 75 22 05
Data	2009 08 28



## SPECIALIOJI STUDIJŲ IR MOKSLO PLĖTOJIMO PROGRAMA

(programos pavadinimas)

## PROGRAMOS APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	2009		
Asignavimų valdytojas	Lietuvos žemės ūkio universitetas	Kodas	909001587

Programos kodas	88
-----------------	----

## Programos parengimo argumentai

Programa įgyvendina Universiteto strateginį tikslą. Ji yra tęstinė. Programa skirta patenkinti šalies ir regionų valdymo institucijų, savivaldybių ir ūkio subjektų poreikius taikomiesiems tyrimams ir kitoms mokslinėms paslaugoms, taip pat visuomenės poreikius mokymo paslaugoms pagal principą "mokymasis visą gyvenimą". Programa atitinka Universiteto pagrindinės veiklos pobūdį, padeda pagerinti Universiteto finansinę būklę pajamomis, gaunamomis iš mokslinės, konsultacinės, inovacinės, ekspertinės, mokymo, leidybinės ir ūkinės veiklos bei paslaugų.

Vyriausybės prioritetą (-ai)	Skatinti šalies mokslo ir technologijų pažangą, plėtoti informacinę ir žinių visuomenę, didinti švietimo, kultūros, mokslo, sveikatos apsaugos finansavimą	Kodas	1.3
------------------------------	--	-------	-----

## Programos aprašymas

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
01	Plėtoti studijų, užsakomųjų tyrimų, mokymo ir konsultavimo paslaugas

## Tikslo įgyvendinimo aprašymas

## Uždaviniai:

- 1) Užtikrinti kokybiškas studijas valstybės nefinansuojamiems studentams ir klausytojams

## Pagrindinės priemonės:

- Vykdyti visų pakopų studijas nebiudžetinėmis lėšomis;
- Vykdyti tęstines ir nenuosekliausias studijas.

- 2) Užtikrinti mokymosi visą gyvenimą paslaugas

## Pagrindinė priemonė:

- Vykdyti kursus pagal formalaus ir neformalaus mokymo programas;

<p>3) Vykdyti užsakomuosius mokslinius tyrimus, eksperimentinę plėtrą, žinių ir patirties sklaidą</p> <p>Pagrindinės priemonės:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vykdyti ūkio subjektų ir kitų užsakovų užsakymus;</li> <li>• Rengti seminarus, parodas, mugės, skirtus inovacijų propagavimui;</li> <li>• Plėtoti mokslinių žurnalų, mokslo populiarinimo ir kitų šviečiamųjų leidinių leidybą bei jų įsigijimą;</li> </ul>
<p><b>Rezultato vertinimo kriterijus:</b></p> <p>1) Pajamų iš teikiamų studijų, mokslo ir kitų paslaugų dalis Universiteto biudžete, proc.</p> <p><b>Produkto vertinimo kriterijai:</b></p> <p><i>1 Uždavinio:</i></p> <p>Priimtų studentų, sutinkančių mokėti visą studijų kainą, skaičius; absolventų skaičius; nenuosekliųjų studijų klausytojų skaičius; tęstinių studijų klausytojų skaičius;</p> <p><i>2 uždavinio:</i></p> <p>Mokymo kursų skaičius; asmenų, gavusių mokymo kursų baigimo pažymėjimą, skaičius;</p> <p><i>3 uždavinio:</i></p> <p>Užsakomųjų tyrimų lėšų ir LŽŪU mokslui skirtų asignavimų santykis; ūkio subjektų užsakymų apimčių ir biudžetinių mokslo lėšų santykis; seminarų skaičius; seminarų dalyvių skaičius.</p>

02	Plėtoti pajamas generuojančią ūkinę veiklą, modernizuoti infrastruktūrą, kurti jaukią aplinką
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas</p> <p>Uždaviniai:</p> <p>1) Gerinti Universiteto infrastruktūrą ir plėtoti paslaugas</p> <p>Pagrindinės priemonės:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Užtikrinti Universiteto infrastruktūros išlaikymą ir paslaugų plėtrą;</li> <li>• Gerinti materialinę bazę ir renovuoti pastatus;</li> <li>• Tobulinti kompiuterinį tinklą ir plėtoti telekomunikacijų paslaugas;</li> <li>• Prisidėti savo įnašu rengiant ir įgyvendinant ES fondų remiamus projektus.</li> </ul> <p>2) Modernizuoti studijų bazę</p> <p>Pagrindinės priemonės:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atnaujinti studijų įrangą, įskaitant programinę;</li> <li>• Gausinti studijų literatūros fondus.</li> </ul> <p>3) Rūpintis studentų turiniu laisvalaikiu</p> <p>Pagrindinės priemonės:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Remti studentų ir doktorantų visuomeninių organizacijų veiklą;</li> <li>• Remti meno ir sporto kolektyvų veiklą.</li> </ul>	

**Rezultato vertinimo kriterijus:**

1) Lėšų, skirtų remontui ir statybai bei ilgalaikio materialaus turto įsigijimui, santykinė dalis visų Universiteto uždirbtų lėšų atžvilgiu.

**Produkto vertinimo kriterijai:**

*1 uždavinio:*

Įrengtų patalpų plotas; auditorijų su atnaujinta įranga skaičius.

*2 uždavinio:*

Laboratorių su atnaujinta įranga skaičius; įdiegtų kompiuterinių programų skaičius.

*3 uždavinio:*

Meno kolektyvų skaičius; sporto kolektyvų skaičius; renginių skaičius; narių meno ir sporto kolektyvuose skaičius.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:

- Bus priimta 580 studentų į vietas, nefinansuojamas iš valstybės biudžeto.
- Bus 8000 dalyvaujančiųjų tęstinio mokymo programose, kursuose ir seminaruose;
- 2009 m. numatomų įrengti ir renovuoti patalpų plotas 1500 kv.m.

Ekonominės klasifikacijos grupės	Asignavimai 2008-iesiems metams	Asignavimai biudžetiniams 2009-iesiems metams	Projektas 2010-iesiems metams	Projektas 2011-iesiems metams
1. Iš viso asignavimų	10000.0	12000.0	14500.0	14500.0
Išlaidoms	9000.0	11000.0	14200.0	14200.0
iš jų darbo užmokesčiui				
turtui įsigyti	1000.0	1000.0	300.0	300.0
2. Finansavimo šaltiniai	10000.0	12000.0	14500.0	14500.0
2.1.Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	10000.0	12000.0	14500.0	14500.0
iš jo:				
bendrojo finansavimo lėšos				
ES lėšos				
kitos specialiųjų programų lėšos	10000.0	12000.0	14500.0	14500.0
2.2. Kiti šaltiniai				
Pareigybių skaičius programai	304	236	236	236

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:

Programa finansuojama Universiteto pajamomis, gautomis už teikiamas paslaugas.

Susiję įstatymai ir kiti svarbūs teisės aktai:

Aukštojo mokslo įstatymas, Mokslo ir studijų įstatymas

Patvirtintos Vyriausybės programos įgyvendinimo priemonės, susijusios su aprašoma programa:

Kita svarbi informacija:

Ši programa jau yra tapusi pagrindiniu lėšų šaltiniu vykdant Universiteto ūkinę veiklą. Dėl nuolatinio biudžetinių lėšų trūkumo visos komunalinės ir kitos ūkio bei administravimo išlaidos ir netgi dalis socialinio draudimo įmokų yra dengiamos iš šios programos lėšų.

Rektorius

Romualdas Deltuvas

Telefonas	8-37 75 22 05
Data	2009 08 28